

Unicorns

Nasıl Unicorn Olunur?

Şaban Küçük
YMM, Partner, Taxia

Dr. Ahmet Feyzioğlu
Ar-Ge ve İnovasyon Partner

Ussal Şahbaz
Managing Partner

May 25th, 2021

www.taxia.com.tr



WEBINAR #25

NASIL UNICORN OLUNUR?



ŞABAN KÜÇÜK
Taxia, YMM (Moderatör)



Dr. AHMET FEYZİOĞLU
Taxia, Ar-Ge ve İnovasyon Lideri



USSAL ŞAHBAZ
Managing Partner,
Ussal Consultancy



Index

- 01 Unicorns
- 02 Dünya vs. Türkiye
- 03 Çıkarılan Dersler & Engeller
- 04 Rakamlar & Örnekler
- 05 Cevaplar & Sorular



Ankara
İstanbul
Mardin
Delawere



Found in
2019



+ 40 Experts



Targeted

Ussal Şahbaz

Managing Partner, Ussal Consultancy



Istanbul, Türkiye
ussal@me.com

- ❖ Ussal Şahbaz kamu ilişkileri ve inovasyon üzerine çalışan yapan Ussal Danışmanlık şirketinin kurucusudur.
- ❖ Ussal Şahbaz 2018'e kadar Türkiye İnovasyon Direktörü olduğu GE (General Electric) şirketinin dünyada kurduğu sekiz inovasyon merkezinden birini İstanbul'da hayata geçirmiştir.
- ❖ Daha önce, 2015'te Türkiye'nin G20 dönem başkanlığı sırasında Business 20 ve Think 20 gruplarını yönetmiştir. 2011-14 yılları arasında TEPAV – Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı'nda inovasyon politikaları programını kurmuştur.
- ❖ Ussal Şahbaz kariyerinin ilk yıllarında Rekabet Kurumu uzmanı olarak çalışmış, ayrıca Vaşington'da Dünya Bankası'na danışmanlık yapmıştır.
- ❖ Şahbaz'ın Harvard Üniversitesi'nden uluslararası kalkınma alanında yüksek lisans, Bilkent Üniversitesi ve ODTÜ'den iktisat alanında yüksek lisans ve lisans dereceleri bulunmaktadır.”

Dr. Ahmet Feyzioğlu

*Ortak, Mühendislik, Ar-Ge,
İnovasyon Çözümleri*



İstanbul, Türkiye

+90 212 211 11 10

ahmet.feyzioglu@taxia.com.tr

- ❖ Marmara Üniversitesi Makine Mühendisliđi Bölümünü 2003 yılında bitirmiş, Ortadođu Teknik Üniversitesi Mühendislik Yönetimi Yüksek Lisans Programına katılmış, aynı zaman da Makine Mühendisliđi alanında Marmara Üniversitesi yüksek lisans derecesine kazanmıştır (2003-2005). 2012 yılında Makine Mühendisliđi Anabilim Alanında Doktora Programını tamamlamıştır. Doktora sonrası çalışmalarını İnovasyon araştırmaları üzerine University of Manchester, Manchester Business School da sürdürmüştür (2012-2013).
- ❖ Halen Marmara Üniversitesi'nde İnovasyon, Teknoloji Yönetimi, Liderlik ve Giriřimcilik çalışmalarını yürütmektedir.
- ❖ 2002'de TÜBİTAK - Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü'ne girmiş olup, 2004 yılında TÜBİTAK - Başkanlık, 2004 yılında ise TÜBİTAK - Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Enstitüsü nde çalışmıştır. 2006-2012 yılları arasında Marmara Üniversitesi Makine Mühendisliđi Bölümde doktora yapmıştır. Profesyonel kariyeri sırasında Ar-Ge odaklı ulusal ve uluslararası projelerde yürütücülük ve danışmanlık görevleri olmuştur. Makine Mühendisliđi, Teknoloji Yönetimi ve Ar-Ge Mühendisliđi alanlarında araştırma sonuçlarında patentleri ve yayımlanmış makale ve kitapları mevcuttur.
- ❖ TOBB-ABİGEM "Avrupa Birliđi İş Geliřtiren Merkezleri" Lot 2 projesi Uzmanı, T.C. Başbakanlık Ulusal Ajans Proje Yöneticiliği, AB ortaklı Eureka projesi yürütücülüğü ve 2014 yılı ödülleri oturum başkanlığı görevleri yapmıştır. TİM Mentörlüđü, KOSGEB dış uzmanlığı, TÜBİTAK Mentörlüđü, Bağımsız hakemlik görevlerini sürdürmektedir.
- ❖ Taxia şirketinde İnovasyon ve Ar-Ge ortağı olarak çalışmaktadır. Alanında çok yetkin, gülyüzüyle ekibimizin çok kıymetli bir üyesidir.

Şaban Küçük

*Taxademy ve Taxia
Kurucu Ortak,*

Yeminli Mali Müşavir



İstanbul, Türkiye

+90 212 211 11 10

saban.kucuk@taxia.com.tr

- ❖ 2000'de Maliye Teftiş Kurulu'na birincilikle girmiş olup, 2003 yılında Maliye Müfettişi, 2010 yılında Maliye Başmüfettişi olarak atanmıştır. 2006-2008 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Stratejik Yönetim ve Planlama Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda TÜBİTAK destekli Stratejik Yönetim Sistemi Proje Yöneticiliği yapmıştır.
- ❖ Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu'nda Vergi Başmüfettişi ve Büyük Mükellefler İnceleme Grubunda Rapor Değerlendirme Komisyonu üyesi olarak çalışmıştır. (2011-2012)
- ❖ ABD'de yüksek lisans yaptığı Carnegie Mellon Üniversitesinde bir dönem asistanlık yapmış (2009) ve Kamu Yönetimi alanında Yüksek Lisans derecesi almıştır. Halen Gazi Üniversitesi'nde uluslararası vergilendirme ve BEPS (Base Erosion and Profit Shifting) konusunda doktora tez çalışmalarını sürdürmektedir.
- ❖ Amerikan Gelir İdaresi IRS'te ve sosyal hizmetler sunan üç ayrı kuruluşta (NGO) staj yapmıştır. (2008- 2009) YASED ArGe ve İnovasyon Çalışma Grubu Başkanlığı görevini yürütmüş olup ayrıca TÜSİAD ve Vergi Konseyi'nde vergi grubu çalışmalarına destek vermektedir.
- ❖ ODTÜ VE TOBB Üniversitesinde Ticari İşletme Hukuku ve Kamu Maliyesi dersleri vermiştir. (2011- 2016)
- ❖ Vergi, stratejik yönetim, performans yönetimi ve performans esaslı bütçeleme, kamu maliyesi alanında yayımlanmış 200'ü aşkın makalesi ve eğitim kurumlarında mali ve vergisel konuları içeren bir sirküler kitabın yazarıdır.
- ❖ Kamu görevinden ayrıldıktan sonra 2012 yılından beri KPMG, Erdikler YMM gibi şirketlerde direktör, partner ve iç kontrol ve uyum lideri olarak çalıştıktan sonra 2019 yılında Taxia YMM ve Taxademy şirketlerini kurmuştur. Partnerleriyle beraber farklı sektörlerde yerli yabancı firmalara mali konularda danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.

Follow us





Startup Unicorns

THE BILLION DOLLAR DREAM







❖ KEY POINTS

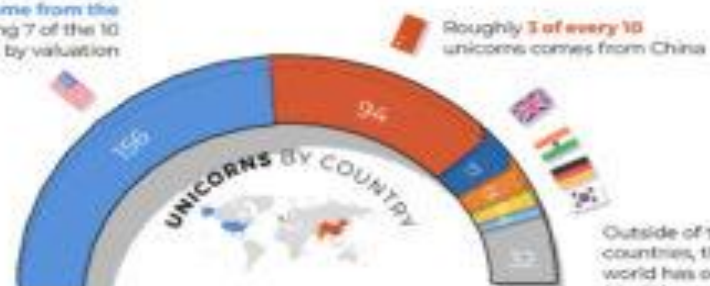
- ❖ 586 Unicorn: İtalya ekonomisi (**1,9trilyonUSD**) büyüklüğündeki unicorn (değeri 1 milyarUSD üzerindeki yenilikçi şirketler) şirket sayısı **586** tanedir.
- ❖ **ABD ve Çin** en çok unicorn şirketi olan ülke iken, Hollanda, Avusturya, Rusya, Türkiye gibi ülkelerden çıkmış bir unicorn bulunmamaktadır. (2020 Raporu – **Getir ve Peak Games**)
- ❖ Bu şirketlerin kurucularınının (943 kişi) yaş ortalaması **42 yaştır**, **şirketlerin** yaş ortalaması **9'dur**.
- ❖ Şehir olarak en fazla unicorn (**93 tane Pekin**) bölge olarak en fazla **Silikon** Vadisindedir. (122 tane)
- ❖ Raporun en önemli cümlesi: Dünyanın %40'ını temsil eden Çin ve ABD unicornların %80'ine sahiptir. Diğer ülkelerin uyanması gerekir. (**should wake up**)
- ❖ Kendi ülkeleri dışında başarılı olanlar **Çin** ve **Hintlilerdir**. Çok önemli (**İngilizce veya ortak dil**)
- ❖ Endüstri olarak e-ticaret, AI, fintech, SaaS, paylaşım ekonomisi, **health tech**, big data, EdTech, medya&eğlence, **bioteknoloji** ve tüketici Ürünleri yer almaktadır.
- ❖ Unicornları destekleyen çok büyük fonlar ve ülke varlık fonları bulunmaktadır. (Sequoia, Tencent, Softbank, IDG, Hillhouse Capital, Tiger Fund, Goldman Sachs, Alibaba, Andreessen Horowitz ve Accel)

UNICORNS BY VALUATION

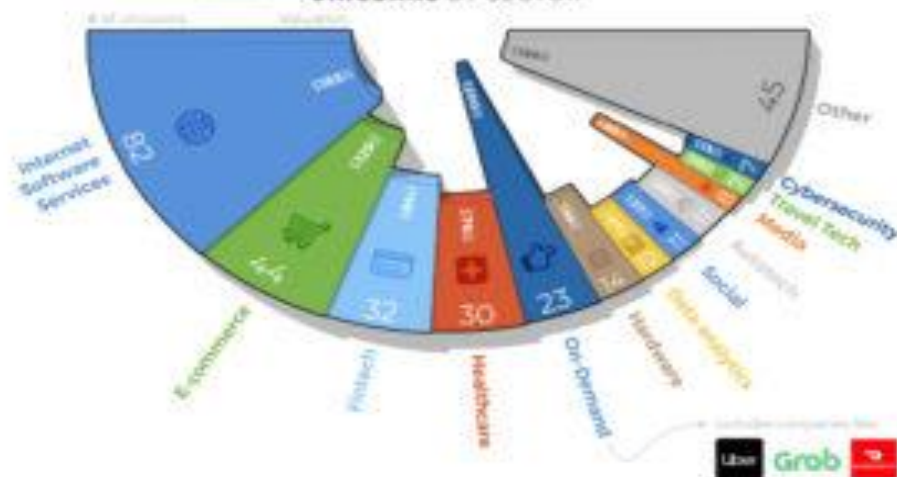


ALL 326 UNICORNS, SORTED

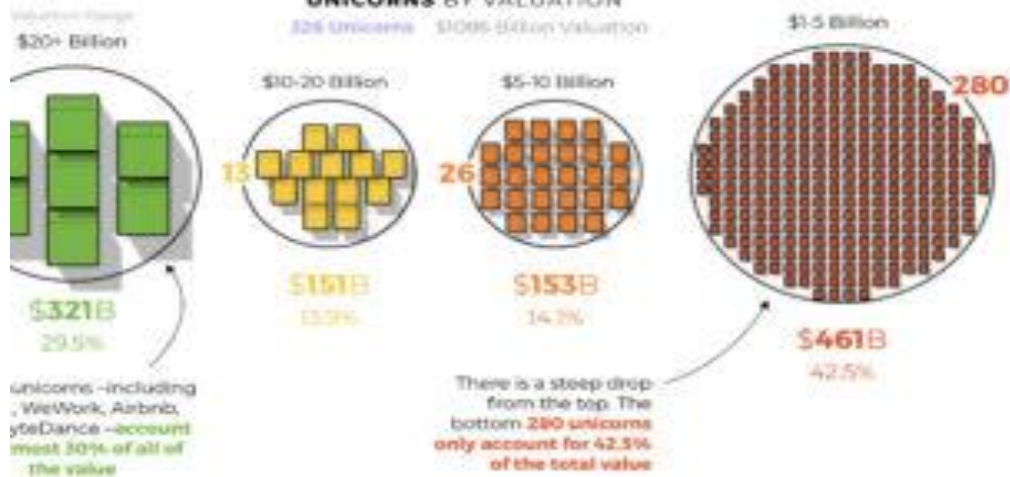
Nearly half of the world's unicorns come from the U.S., including 7 of the 10 largest by valuation



UNICORNS BY SECTOR



UNICORNS BY VALUATION



Unicorns



Follow us





GLOBAL UNICORN CLUB: 197 PRIVATE COMPANIES VALUED AT \$1B+ MARKET MAP as of 5/26/2017

E-COMMERCE/ MARKETPLACE

SOCIAL

INTERNET SOFTWARE & SERVICES

FINTECH

CYBERSECURITY

ON-DEMAND

BIG DATA

HEALTHCARE

MEDIA

HARDWARE

MOBILE SOFTWARE & SERVICES

REAL ESTATE

OTHER



Table 1: Top countries and cities where the world's unicorns are based

RankT	Country	Unicorns		Rank	City	Unicorns
1↑	USA	233 (+30)		1-	Beijing	93 (+11)
2↓	China	227 (+21)		2-	San Francisco	68 (+13)
3↑	UK	24 (+11)		3-	Shanghai	47 (+0)
4↓	India	21 (+0)		4-	New York	33 (+8)
5↑	South Korea	11 (+5)		5↑	Shenzhen	20 (+2)
6↓	Germany	10 (+3)		5-	Hangzhou	20 (+1)
7↑	Brazil	8 (+4)		7↑	London	16 (+7)
7↓	Israel	8 (+1)		8-	Palo Alto	12 (+2)
9↓	France	7 (+3)		9↓	Nanjing	11 (-1)
10↑	Switzerland	5 (+2)		10↓	Redwood City	10 (+1)
10↓	Indonesia	5 (+1)		11↑	Seoul	9 (+4)
12-	Japan	3 (+1)		12-	Guangzhou	8 (+0)
12*	Canada	3 (+3)		12↓	Bengaluru	8 (-1)
14↓	Singapore	2 (+0)		12-	Boston	8 (+0)
14↓	Sweden	2 (+0)		15↑	Sao Paulo	7 (+3)
14↑	Australia	2 (+1)		16↓	Gurgaon	6 (-1)
14↑	Spain	2 (+1)		16↓	Mountain View	6 (+0)
14↑	Malta	2 (+1)		16↑	Paris	6 (+2)
19↓	Finland	1 (+0)		19↓	Sunnyvale	5 (+0)
19*	Lithuania	1 (+1)		19*	Tel Aviv	5 (+2)
19↓	Argentina	1 (+0)		19↓	Hong Kong	5 (+1)
19*	Nigeria	1 (+1)		19↓	Berlin	5 (+1)
19↓	Luxembourg	1 (+0)		23↓	Santa Monica	4 (+0)
19↓	Philippines	1 (+0)		23*	San Mateo	4 (+1)
19↓	Estonia	1 (+0)		23↓	Chengdu	4 (+0)
19↓	Ireland	1 (+0)		23↓	Atlanta	4 (+0)
19↓	Colombia	1 (+0)		23*	Los Angeles	4 (+2)
19*	Malaysia	1 (+1)		23↓	Jakarta	4 (-1)
19*	Austria	1 (+1)				
	TOTAL	586				432

Table 2: USA unicorns key industries

	Industry	Number of Unicorns	Cumulative Valuation of US\$bn
1	SaaS	37	65
2	Artificial Intelligence	35	81
3	E-commerce	23	53
4	FinTech	21	84
5	Shared Economy	12	56
	TOTAL		339

Table 3A: Unicorns outside of China with a Chinese co-founder

Rank	Company Name	Valuation US\$bn	Country	City	Sector
1	DoorDash	13	USA	San Francisco	On-Demand Delivery
2	Wish	11	USA	San Francisco	E-commerce
3	Deliveroo	4	UK	London	On-Demand Delivery
4	Binance	3	Malta	Malta	Blockchain
4	Nuro	3	USA	San Francisco	Artificial Intelligence
4	Pony.ai	3	USA	Fremont	Artificial Intelligence
7	Avant	2	USA	Chicago	FinTech
7	Lime	2	USA	San Mateo	Shared Economy
7	Notion Labs	2	USA	San Francisco	SaaS
7	Quanergy Systems	2	USA	Sunnyvale	Artificial Intelligence
11	Desktop Metal	1.5	USA	Burlington	3D Printing
12	Faraday Future	1.3	USA	Gardena	E-Cars
13	Airtable	1	USA	San Francisco	SaaS
13	GetYourGuide	1	Germany	Berlin	E-commerce
13	PlusAI	1	USA	Cupertino	Artificial Intelligence
13	TuSimple	1	USA	San Diego	Artificial Intelligence
	TOTAL	51,8			

Table 3B: China unicorns key industries

	Industry	Number of Unicorns	Cumulative Valuation of US\$bn
1	E-commerce	39	70
2	Artificial Intelligence	21	39
3	FinTech	18	239
4	Logistics	16	68
4	Health Tech	16	40
	TOTAL		456

Rank	Company Name	Valuation US\$bn	Country	City	Core Competence Main Sector
1	Robinhood	8	USA	Menlo Park	FinTech
1	Instacart	8	USA	San Francisco	On-Demand Delivery
3	Roivant Sciences	7	Switzerland	Basel	Biotech
3	Automation Anywhere	7	USA	San Jose	Artificial Intelligence
5	Samsara Networks	6.5	USA	San Francisco	IoT
6	Ginkgo BioWorks	4	USA	Boston	Biotech
7	Freshworks	3.5	USA	San Bruno	Enterprise Services
8	OakNorth	3	UK	London	FinTech
8	Rubrik	3	USA	San Francisco	SaaS
8	Netskope	3	USA	Santa Clara	SaaS
11	Confluent	2.5	USA	Palo Alto	SaaS
12	Improbable	2	UK	London	Gaming
12	Sprinklr	2	USA	New York	SaaS
12	Carta	2	USA	Palo Alto	FinTech
12	Nextdoor	2	USA	San Francisco	Social Media
12	Udemy	2	USA	San Francisco	EdTech
12	Zenefits	2	USA	San Francisco	SaaS
12	ThoughtSpot	2	USA	Sunnyvale	Artificial Intelligence
12	Postman	2	USA	San Francisco	SaaS
20	RigUp	1.9	USA	Austin	E-commerce
20	Scopely	1.9	USA	Culver City	Gaming
22	QuantumScape	1.8	USA	San Jose	New Energy
23	Poshmark	1.3	USA	Redwood City	E-commerce
24	Headspin	1.2	USA	Palo Alto	SaaS
25	Omio	1	Germany	Berlin	E-commerce
25	Icertis	1	USA	Bellevue	SaaS
25	ChargePoint	1	USA	Campbell	New Energy
25	Tresata	1	USA	Charlotte	Big Data
25	HighRadius	1	USA	Houston	Artificial Intelligence
25	ClassPass	1	USA	New York	Fitness
25	Knotel	1	USA	New York	Shared Economy
25	MoneyLion	1	USA	New York	FinTech
25	Pendo	1	USA	Raleigh	SaaS
25	Farmers Business Network	1	USA	San Carlos	E-commerce
25	Clover Health	1	USA	San Francisco	Artificial Intelligence
25	Instabase	1	USA	San Francisco	SaaS
25	Cohesity	1	USA	San Jose	SaaS
25	Druva	1	USA	Sunnyvale	SaaS
25	o9 Solutions	1	USA	Texas	Artificial Intelligence
25	Actifio	1	USA	Waltham	SaaS

Table 4: Unicorns outside of India with an Indian co-founder

Table 5: Largest countries in the world without a unicorn

	Country	Ranking in World by GDP	GDP US\$bn
1	Italy	8	1.989
2	Russia	11	1.638
3	Mexico	15	1.274
4	Netherlands	17	902
5	Saudi Arabia	18	779
6	Turkey	19	744
7	Poland	21	566
8	Thailand	22	529
9	Belgium	24	518
10	Iran	25	459
11	Austria	26	448
12	Norway	29	418
13	United Arab Emirates	30	406
	TOTAL		10.670

Table 6: *Continents where the world's unicorns are based*

	Continent	No. of Unicorns	% of Total Value
1	Asia	278	55%
2	North America	236	37%
3	Europe	58	6%
4	South America	10	1%
5	Oceania	2	0%
6	Africa	1	0%

Table 7: *Biggest drops in valuations*

	Unicorn	Fall in Valuation US\$bn	Key Investors	Sector
1	JUUL Labs	36	M13, Timothy Davis, Evolution VC Partners, Tiger Global Management, Altria, Capital Re	E-cigarettes
2	WeWork	27	Softbank, Hony Capital, Glade Brook Capital, Wellington Management, Benchmark	Office rental
3	Bitmain	8	Sequoia Capital China, Sinovation Ventures, IDG Capital	Crypto mining products
4	Airbnb	3	Tiger Global Management, Founders Fund, Y Combinator, Sequoia, Andreessen Horowitz, Greylock Partners	Apartment rental
4	UCAR	3	YF Capital, CICC	Online car-hailing

	Company Name	Valuation change US\$bn	Key Investors	Sector
1	Stripe	13	CapitalG, Thrive Capital, Y Combinator, Sequoia, General Catalyst, Founders Fund, Tiger Global Management	Payments
2	Palantir Technologies	11	Founders Fund, Kortschak Investments	Data Analytics
3	Kuaishou	10	Sequoia Capital China, Morningside, Baidu, Tencent	Video sharing
4	Snowflake Computing	9	Sutter Hill Ventures, Redpoint Ventures, Altimeter Capital, ICONIQ Capital, Sequoia	Cloud Data Platform
5	Cainiao	8	Alibaba, GIC, Temasek, Primavera, YF Capital	Express delivery
6	Paytm	6	Alibaba Group, SoftBank, Berkshire Hathaway, Sapphire Ventures, Mountain Capital, Ant Group	Payments
6	Beike	6	Softbank, Sequoia Capital China, Tencent, Hillhouse Capital	Real Estate Agents
6	Nubank	6	Sequoia, Tiger Global Management, Founders Fund, Goldman Sachs, DST Global, Fortress Investment Group, Tencent Holdings	Challenger Bank
9	JD Health	5.5	CPE China Fund, CICC Capital, Baring	Pharmaceutical retail
10	ByteDance	5	Tiger Global Management, Sequoia Capital China, Qiming Venture Partners, GGV Capital, SIG, Hillhouse Capital	Video sharing
10	Ripple	5	Core Innovation Capital, IDG Capital, Santander InnoVentures, SBI Investment	Crypto Currency

Table 8: *Biggest gainers in valuation*

Follow us



Table 9: Youngest unicorns

Company Name	Year Founded	Valuation US\$bn	Valuation change US\$bn	Country	Core Competence Main Sector
JD Health	2019	7	5.5	China	Health Tech
Beike	2018	15	6.0	China	SaaS
Carzone	2018	1	0	China	E-commerce
Du Xiaoman Financial	2018	3	0	China	FinTech
Figure Technologies	2018	1.2	New	USA	Blockchain
Loft	2018	1	New	Brazil	E-commerce
RELX	2018	2	0	China	Consumer Goods
Tencent Trusted Doctors	2018	1	0	China	Health Tech
Lyell Immunopharma	2018	1	New	USA	Biotech
Aiways	2017	1.5	0	China	E-Cars
Anduril	2017	1	New	USA	Artificial Intelligence
Bianlifeng	2017	1.5	New	China	New Retail
Binance	2017	3	1	Malta	Blockchain
Bird Rides	2017	2.5	0.5	USA	Shared Economy
Block.One	2017	2	0	China	Blockchain
Bordrin	2017	1	0	China	E-Cars
Brex	2017	3	0	USA	FinTech
Byton	2017	2	0	China	E-Cars
COSMOplat	2017	1	New	China	AI
Cowell Health	2017	2	New	China	Health Tech
Devoted Health	2017	2	0	USA	Health Tech
Enovate	2017	1.5	0	China	E-Cars
Faire	2017	1	New	USA	E-commerce
Hims	2017	1	0.0	USA	Consumer Goods
Judo Bank	2017	1.5	New	Australia	FinTech
Leapmotor	2017	1	0	China	E-Cars
Lime	2017	2	0	USA	Shared Economy
Nome	2017	1	0	China	New Retail
Ola Electric	2017	1	0	India	Shared Economy
Ovo	2017	3	New	Indonesia	FinTech
PAX Labs	2017	2	0	USA	Consumer Goods
SambaNova Systems	2017	2.5	New	USA	Artificial Intelligence
Skywell	2017	1.5	0	China	E-Cars

Table 10: Industries most disrupted by unicorns

	Industry	% of Unicorns
1	Financial Services	13.2%
2	Retail	11.2%
3	Media & Entertainment	7.7%
4	Business Management Solutions	6.0%
5	Healthcare	5.3%
6	Logistics	5.0%
7	Automobile	4.8%
8	Transportation	4.6%
9	Predictive Analytics	4.5%
10	Education	3.4%
11	Life Sciences	3.1%
12	Hospitality	2.9%
13	Data Management	2.7%
14	Software & Services	2.6%
15	Cyber Security	2.2%
15	Real Estate	2.2%
17	Consumer Electronics	1.5%
17	Food & Beverages	1.5%
17	Surveillance	1.5%
20	Energy	1.4%
	TOTAL	87,3%

	Industry	No. of Unicorns	% of Total Value
1	E-commerce	89	10.5%
2	Artificial Intelligence	63	7.1%
2	FinTech	63	21.6%
4	SaaS	53	5.3%
5	Shared Economy	33	9.3%
6	Health Tech	28	3.2%
7	Big Data	20	3.7%
7	EdTech	20	2.3%
9	Media & Entertainment	19	2.0%
10	Biotech	17	2.7%
10	Consumer Goods	17	2.0%
	TOTAL	405	

Table 11: *Industries of the unicorns*

Table 12: Core business of the world's unicorns

	Use case	No. of Companies	Total Value US\$bn
1	Market place	19	60
2	Payments	15	231
3	E-Cars	14	31
4	Express delivery	13	59
5	Self-driving	9	30
5	Ride hailing	9	38
7	Online education	8	21
7	Challenger Bank	8	37
7	Online medical services	8	13
10	Genetic sequencing	7	12
10	Food delivery	7	31
12	Game development	6	19
13	Consumer lending	5	11
13	Facial recognition	5	16
13	Home improvements	5	9
	TOTAL	138	618

Table 13: Most successful investors into unicorns – Top 10

	Investor	No. of Unicorns	HQ by Country	Key Leadership Team
1-	Sequoia	109 (+17)	USA	Donald Valentine, Neil Shen Nanpeng
2-	Tencent	52 (+6)	China	Pony Ma Huateng, Lau Seng Yee, Xi Dan
3-	Softbank	51 (+9)	Japan	Masayoshi Son, Rajeev Misra
4↑	IDG	41 (+10)	USA	Jim Breyer, Cui Guangfu
5*	Hillhouse Capital	37 (+21)	China	Zhang Lei
6↓	Tiger Fund	35 (-1)	USA	Chase Coleman, Scott Shleifer
7↓	Goldman Sachs	32 (+8)	USA	David Solomon, John Waldron
8↓	Alibaba	25 (+3)	China	Daniel Zhang Yong, Eddie Wu
9↓	Andreessen Horowitz	24 (+4)	USA	Marc Andreessen, Ben Horowitz
10*	Accel	23 (+5)	USA	Philippe Botteri, Andrew Braccia

Table 14: Unicorns spun off from large corporations

Company Name	Spun off from	Country	Valuation US\$bn	Industry
Ant Group	Alibaba	China	150	FinTech
Taobao Dianying	Alibaba	China	2	E-commerce
Alisports	Alibaba	China	1	Media & Entertainment
JD Digits	JD	China	20	Digital Technology
JD Logistics	JD	China	13	Logistics
JD Health	JD	China	7	Health Tech
Lufax	PingAn	China	38	FinTech
Ping An Healthcare Technology	PingAn	China	9	Health Tech
Suning Finance	Suning	China	7	FinTech
Suning Sports	Suning	China	2	Media & Entertainment
NetEase Music	Netease	China	3	Media & Entertainment
Beike	Lianjia	China	15	SaaS
Uber ATG	Uber	USA	7	Artificial Intelligence
Du Xiaoman Financial	Baidu	China	3	FinTech
Whaley	CMC	China	2	Consumer Goods
Shuhai	Haidilao	China	2	Logistics
RRS	Haier	China	2	Logistics
Kingsoft Cloud	Kingsoft	China	2	Cloud
Ovo	Lippo Group	Indonesia	1	FinTech
Daojia	58	China	1	SaaS

	Company	Rise in value since IPO US\$bn	Current Valuation US\$bn	Stock Exchange	IPO Date
1	10X Genomics	3.8	7.4	NASDAQ	12-Sep-19
2	CloudFlare	2.7	7.1	NYSE	12-Sep-19
3	Bill.com	2.4	4	NYSE	12-Dec-19
4	OneConnect	1.2	4.9	NYSE	13-Dec-19
5	Youdao	1	2.4	NYSE	25-Oct-19
6	One Medical Group	0.8	3.5	NASDAQ	31-Jan-20
7	Peloton Interactive	0.3	8.4	NASDAQ	26-Sep-19
	TOTAL	12,2	37,7		

Table 15A: Best-Performing Unicorns since IPO

	Company	Fall in value since IPO US\$bn	Current Valuation US\$bn	Stock Exchange	IPO Date
1	SmileDirectClub	6.3	2.6	NASDAQ	12-Sep-19
2	Danke	1.3	1.2	NYSE	17-Jan-20
3	Global Fashion Group	0.7	0.3	XETRA	29-Jul-19
4	Canaan	0.5	0.9	NASDAQ	21-Nov-19
5	Health Catalyst	0.3	1	NASDAQ	25-Jul-19
5	Casper	0.3	0.3	NYSE	06-Feb-20
7	FangDD	0.2	0.8	NASDAQ	01-Nov-19
	TOTAL	9,6	7,1		

Table 15B: Worst-Performing Unicorns since IPO

Table 16: Hurun Global Unicorn Index 2020 TOP 10

Rank	Name	Valuation (US\$bn)	Headquarters
1	Ant Group	150	Hangzhou, China
2	ByteDance	80	Beijing, China
3	Didi Chuxing	55	Beijing, China
4	Lufax	38	Shanghai, China
5	SpaceX	36	Los Angeles, USA
5	Stripe	36	San Francisco, USA
7	Airbnb	35	San Francisco, USA
8*	Kuaishou	28	Beijing, China
9*	Cainiao	27	Hangzhou, China
10*	Palantir Technologies	26	Palo Alto, USA
	TOTAL	511	






Lessons from

www.taxia.com.tr



TYPES OF STARTUP METRICS

by Anna Vital

 MRR Monthly Recurring Revenue monthly rate of paid customer fees	 ARR Annual Recurring Revenue recurring revenue on an annual basis	 ARPA Average Revenue per Account MRR / Total # of Customers	 Gross Profit total revenue minus the cost of goods sold
 TCV Total Contract Value value of existing and recurring charges	 ACV Annual Contract Value value of a contract over a year	 LTV Lifetime Value prediction of the net profit from the entire future relationship with a customer	 Deferred Revenue amount that has been received by a company in advance of earning it
 Billings current quarter's reported deferred revenue from previous quarter	 CAC Customer Acquisition Cost full cost of acquiring one user	 Customer Concentration Risk revenue from largest customer / total revenue	 DAU Daily Active Users users who log into the app one time every day
 MAU Monthly Active Users users who log into the app one time per month	 Number of logins number of users logging in specific action to get value out of a product	 Activation rate number of users taking a specific action to get value out of a product	 MOMGR Month-on-Month Growth average of monthly growth rates
 CMGR Compounded Monthly Growth Rate (based on the First Month?) (1st of Month 1)	 Monthly Churn Rate lost customers this month / prior month total	 Retention by Cohort % of original retained users (1st month) that are still transacting	 Gross Churn Rate MRR lost in a given month / MRR at the beginning of the month
 Net Churn (MRR lost - MRR from signups) this month / MRR at the beginning of the month	 Monthly Cash Burn Rate	 Net Burn Rate revenues - gross burn	 Gross burn monthly expenses - any other cash outlays
 TAM Total Addressable Market revenue opportunity available for a product	 Annual Run Rate projection of current MRR into the future, annualized	 Gross Margin difference between revenue and cost of goods sold	 Self-Through Rate number of units sold in a period / number of items at the beginning of the period
 Network Effects effect of one user on the value of that product to other people (ex. Metacritic's List)	 Virality viral coefficient = avg number of invitations sent existing user * conversion rate of invitation	 Net Promoter Score how likely user is to recommend your product to a friend	 Platform Risk dependence on a specific platform or channel
 Direct Traffic traffic that comes directly and not through an intermediary	 Organic traffic unpaid traffic from search results		

A Look Into The Recent Unicorn Startups



PRODUCT TYPE

87% of unicorns' products are software, followed by hardware (7%), and other products & services (6%)



BUSINESS SECTOR



Retailing is the major sector (25%), followed by technology (19%), financial services (11%), media (6%), transportation (6%), food delivery (5%), and social network (4%)

BUSINESS LOCATION

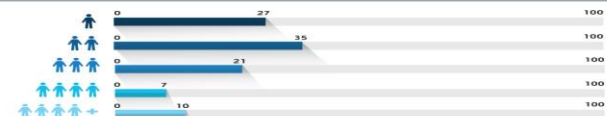


The US has 55% of multi-billion dollar startups, followed by China (25%), the UK (5%), India (5%), Germany (4%), and rest of the world (6%)

BUSINESS MODEL



FOUNDING TEAM SIZE



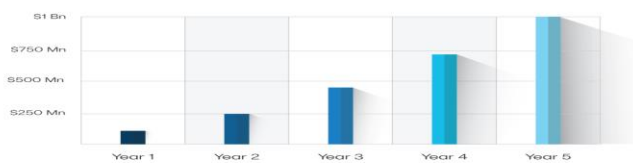
Two founders is the magic number. Having a single founder is the second most common team size.

BUSINESS SYSTEM



62% of unicorns' business systems are Business-to-Consumer (B2C)

GROWTH DURATION



It takes 5 years on average to be a multi-billion-dollar business

About us

Taxia, kurulduğu günden bu yana aynı hizmet aşkıyla, Ankara, İstanbul, ABD (Delaware) ve Mardin ofislerinde müşterilerine 7/24 anlayışıyla hizmet sunmaktadır. Bağlı olduğu uluslararası networkler ile 50 ülkede 2.000'i aşkın danışmana ulaşabilmektedir. Bütünleşik hizmetlerinde kaliteye ve şeffaflığa önem vermektedir. Farklı alanlarda yetkin uzmanlarıyla, tüm müşterileri için global hizmetler sunmaktadır.

www.taxia.com.tr

Taxademy & Taxia



/ Şaban Küçük

An aerial photograph of a city skyline at dusk, overlaid with a semi-transparent blue filter. The city features numerous skyscrapers and buildings, with some lights visible. A body of water is visible in the background under a twilight sky.

Thank You

Questions & Answers